第２回広島ワークスタイルカンファレンス（2023年実施）の受賞企業の取組み

1　女性・障がい者・高齢者・外国人活躍推進部門

◎グランプリ企業

八千代工業株式会社

所在地：広島市

業種：製造業

従業員数：１３４名（男５６名、女７８名）

（評価された取組）

* 女性活躍推進チームのプレゼンテーションで、女性活躍は女性優遇ではなく、女性が就労継続できる働き方は男性にとっても誰にとっても働きやすいものという理解を広げる。
* パート、派遣から正社員への登用制度に加え、正社員の中でもフルタイムと短時間勤務をライフステージに合わせて異動できる。
* 障害のある方２名就労中。管理者との交換日記等サポート体制充実。
* その他７名の外国人労働者、７０歳を迎えたITに強い社員等多様な人材を活用。

〇準グランプリ企業

シンクコンストラクション株式会社

所在地：東広島市

業種：建設業

従業員数：４８名（男４２名、女６名）

（評価された取組）

* 全員が事務処理能力の高い女性のみで構成された「建設ディレクター」という新しい職種を創設。
* 建設ディレクターは、建設現場における残業時間の大半を占めている書類作成業務に　ついて専任でフォロー。現場監督者の負担と労働時間を大幅削減。（法定外残業時間対前年34％減、休日労働時間対前年45％減など）

2　ワークライフバランス推進部門

◎グランプリ企業

福山ゴム工業株式会社

所在地：福山市

業種：ゴム製品製造業

従業員数：１６７名（男１３８名、女２９名）

（評価された取組）

* 従業員ヒアリングの結果、男性の育児休業取得への懸念の一つが手取賃金の減少であることから、育児休業取得後の賞与で当該減少分を考慮して支給することとした。
* もう一つの懸念が育児休業取得による評価の低下であることから、育児休業申請書様式を変更し、「会社は、育児休業取得を理由とする不利益な取扱いやハラスメントは絶対に許さない」旨黒字に白抜き文字で明示するなど会社の姿勢を明確にした。

〇準グランプリ企業

社会福祉法人東広島市社会福祉協議会

所在地：東広島市

業種：医療・福祉サービス

従業員数：２０６名（男４９名、女１５７名）

（評価された取組）

* 法律を上回る制度を導入している。（保育園の入所が決まるまでの育児休業期間制度、未就学児までの時短勤務、年齢制限なしの有給の看護休暇制度）
* 周囲の理解を得やすい職場環境の形成（「お互い様」の意識醸成、休んだ人の仕事をカバーできる体制作り）

3　働き方改革推進部門

◎グランプリ企業

株式会社ポップジャパン

所在地：広島市

業種：製造業

従業員数：６０名（男３５名、女２５名）

（評価された取組）

* 評価制度、各種休暇制度等制度面の拡充を進めてきたが、働き方改革における生産性向上は、社員の意識が課題と捉え、以下のような施策を含む意識改革の施策を実行。生産性の数値は上昇し続けている。
* 各個人が問題点を抽出し解決するための取組を実施し、毎月のワークショップで確認し合うことで、自立に向けた意識改革やチーム成果に大きく貢献。（KPT活動）
* 全社員交えてチーム編成し新商品開発に向けて競い合い、成果発表会を実施。（プロジェクトD）
* リスキリングを含め、人事異動を併用させ新しいスキルの取得で、一人何役もできる多能工化に成功。

〇準グランプリ企業

東洋プラント株式会社

所在地：福山市

業種：建設業

従業員数：１２２名（男１０６名、女１６名）

（評価された取組）

* 匿名のアンケートを定期的に行い、やりがいや人間関係、労働環境などに関する満足度を数値化。（エンゲージメントの測定による組織状態の可視化）
* 上司が部下の話を聞く場としての「ザツダン」を実施。今年度からは、他部門のグループリーダーとの「クロスザツダン」も実施。女性社員については、「女性役員との1on1」も実施。
* １年間で一番頑張った、成長したと思う社員を同じ社員同士で投票し合い、選ばれた社員に社長表彰と金一封贈呈。（MVP表彰によるモチベーションアップ）

〇準グランプリ企業

株式会社QOLサービス

所在地：福山市

業種：介護・出版・教育事業

従業員数：３３５名（男２８名、女３０７名）

（評価された取組）

* 全事業所に介護保険法の人員基準を上回る人員配置を実施。
* 夜勤をしている職員にリフレッシュ休暇として年間１４日間の特別休暇付与。
* ハッピーイヤー制度を設け、２年目は同期全員で「フレンチ料理」、４年目は「沖縄旅行」、７年目は「自由旅行」など勤続年数に応じたリフレッシュの機会を整備。
* 上記を含めた人材確保、定着対策で、１０年連続年間離職率5％未満、育休、有休取得率１00％等の効果をあげている。

以上